

LE ATTIVITÀ E I RISULTATI DEL PERCORSO DI LAVORO DELL'EDIZIONE 2024 DI DUEMILATRENTINO

LORENZO TAVAZZI

Senior Partner e Responsabile Scenari e Intelligence
TEHA Group

203NTINO

DuemilaTrentino è stato avviato nel 2020 con la Missione di essere una **piattaforma di analisi e proposizione strategica** per fornire **elementi di conoscenza e chiavi interpretative** sui **temi prioritari per il futuro** e individuare **azioni** per il rafforzamento economico-produttivo del Trentino

3 POSITION PAPER



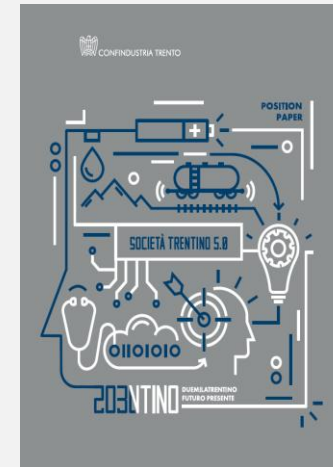
Centralità dell'individuo e della qualità della vita (2021)

Qualificare la visione del Trentino al 2030 come **territorio dinamico** e **sostenibile**, avanguardia d'Italia per le politiche e le migliori pratiche per la **qualità della vita**, del **fare impresa** e del **lavoro**



Transizione sostenibile (2022)

Comprensione del **ruolo**, attuale e prospettico, del Trentino e delle sue imprese rispetto alle **grandi trasformazioni** in atto collegate alla **rivoluzione green**



Società Trentino 5.0 (2023)

Definizione di un modello di società centrato sul **benessere dell'essere umano**, che implica un approccio di **sviluppo integrato** tra aziende e territorio per agire da **volano di trasformazione** e ripensamento del Trentino

2 SURVEY

indirizzate alle 600 imprese associate a Confindustria Trento sulla percezione e le aspettative del territorio in termini di:

Giudizio sullo scenario economico del territorio

Percezione sulle opportunità e rischi per l'economia trentina

Giudizio sulla qualità della vita come fattore strategico

Giudizio sulla sostenibilità come fattore strategico e le relative politiche di sostenibilità a livello aziendale e territoriale

Possibili azioni prioritarie per lo sviluppo del Trentino

10.450 BILANCI

**delle imprese trentine analizzati dal 2015 ad oggi
per costruire uno scenario aggiornato sullo stato
di salute dell'industria e del tessuto
imprenditoriale territoriale**

75

KEY PERFORMANCE INDICATOR

**analizzati per la redazione del *Tableau de Bord* della
Sostenibilità del Trentino per costruire un cruscotto
analitico e quantitativo delle dinamiche economiche,
sociali ed ambientali del territorio**

60 *STAKEHOLDER*

del territorio coinvolti in *focus group* o incontri individuali con rappresentanti della politica, delle istituzioni, del sistema associativo e imprenditoriale, dell'accademia e della ricerca e del Terzo Settore

47 PROPOSTE D'AZIONE

elaborate tra il 2020 e il 2023 per supportare lo sviluppo futuro del Trentino e della sua economia guardando alla dimensione «Impresa» e alla dimensione «Territorio»

L'EDIZIONE 2024 DEL PERCORSO DI DUEMILATRENTINO IN SINTESI

NEL 2024 ABBIAMO SVILUPPATO QUESTE ATTIVITÀ PER DUEMILATRENTINO:



Analisi del posizionamento del Trentino nella transizione sostenibile

- Aggiornamento del **Tableau de Bord** del Trentino (elaborato nell'edizione del 2022) per comprendere il posizionamento della Provincia rispetto agli altri territori italiani in 3 macro-aree: **Economia, Ambiente, Società**



Approfondimento della resilienza del sistema industriale trentino

- Approfondimento del **ruolo della manifattura** nella Provincia di Trento, con particolare *focus* sul periodo post-pandemico e del suo contributo alla produttività e alla creazione di valore nel territorio



Approfondimenti verticali sulle sfide per l'industria e l'evoluzione del territorio

- Realizzazione di due tavoli di lavoro su «**Industria e lavoro sostenibili**» e su «**Territorio e Comunità 5.0**», che hanno visto coinvolte più di 20 organizzazioni appartenenti al mondo dell'industria, delle associazioni e della formazione trentine



Analisi delle opportunità di lavoro e dei fabbisogni professionali delle imprese

- Redazione e somministrazione di una **survey** agli **studenti** delle scuole superiori secondarie, dell'Alta Formazione e dell'università e alle **aziende** del territorio

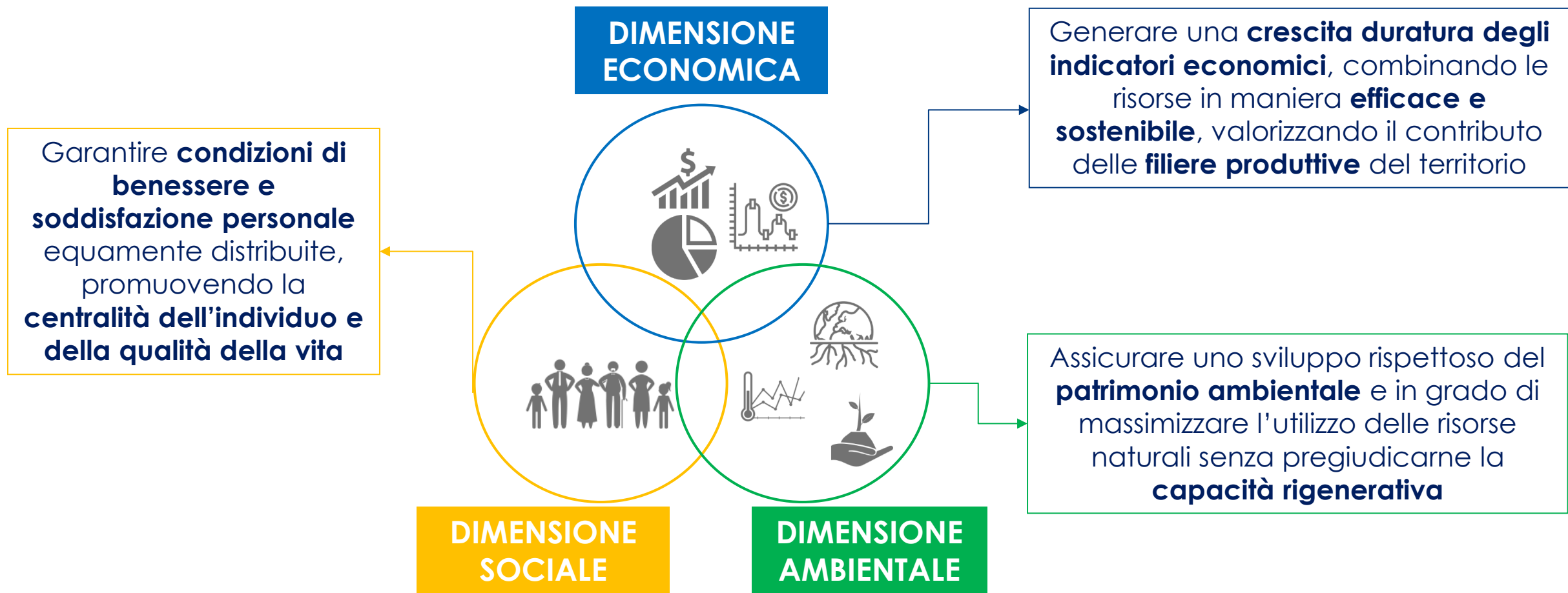


Redazione di un Manifesto per l'attrattività delle imprese e del territorio

- Identificazione di un **portafoglio di proposte** per rendere più attrattivo il Trentino e le sue imprese

L'aggiornamento del ***Tableau de Bord*** elaborato per DuemilaTrentino nel 2022 riconferma il primato del Trentino nel concretizzare la **transizione sostenibile** e mette in luce gli ambiti su cui concentrare l'attenzione

NEL 2022 ABBIAMO DEFINITO UNA VISIONE DI SVILUPPO DEL TRENINO PER CIASCUNA DIMENSIONE DELLA SOSTENIBILITÀ



LA METODOLOGIA ADOTTATA PER LA COSTRUZIONE E L'AGGIORNAMENTO DEL *TABLEAU DE BORD* DEL TRENTO



Analisi del fenomeno della Sostenibilità su un duplice livello:

- **Territorio** (caratteristiche del sistema socio-economico e misure di *policy* adottate)
- **Sistema produttivo** (*performance* delle imprese)



Perimetro dell'analisi:

- **Province autonome di Trento e Bolzano**
- Le altre **19 Regioni italiane**
- **Valore medio nazionale**



Ricognizione delle principali fonti statistiche a livello:

- **Internazionale** (Eurostat)
- **Nazionale** (Istat, MEF, MiSE, Ministero dell'Ambiente, Ministero del Lavoro, MIUR, Banca d'Italia, ISPRA, INPS, INAIL, GSE, UnionCamere, Excelsior, Legambiente, ecc.)
- **Locale** (Ispat)

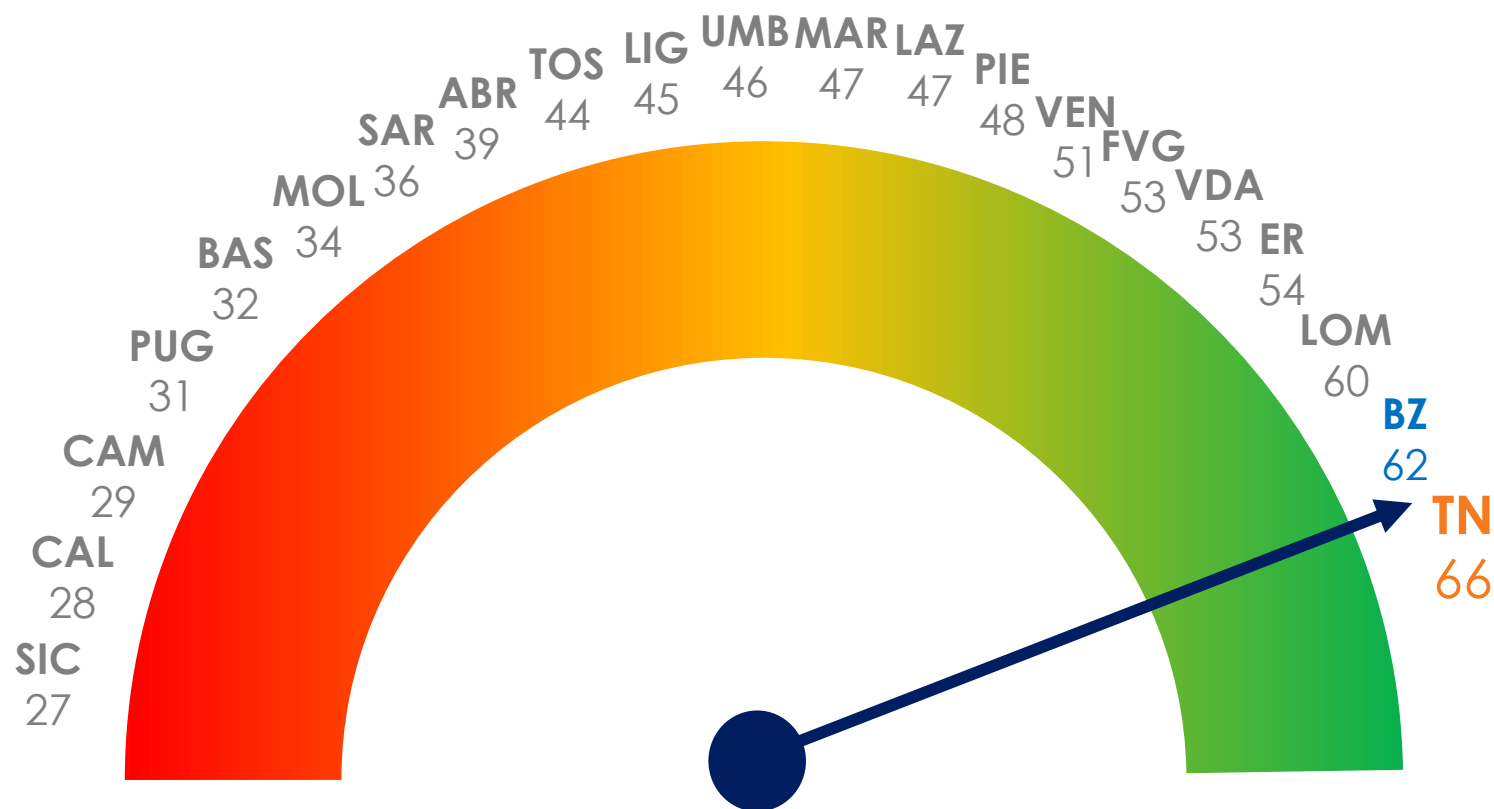


Ricostruzione di un *database* territoriale con un totale di:

- **75 KPI** analizzati
- **~9.900 osservazioni** puntuali

NEL *TABLEAU DE BORD* 2024 IL TRENTO CONFERMA LA PROPRIA POSIZIONE DI LEADERSHIP IN ITALIA...

Il posizionamento del Trentino nella transizione sostenibile (scala crescente da 1=min a 100=max)



...CLASSIFICANDOSI AL 1° POSTO IN TERMINI DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E SOCIALE E AL 2° NELLA DIMENSIONE ECONOMICA

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

2° IN ITALIA

Indicatori relativi alla capacità del sistema di **produrre ricchezza diffusa** nel territorio e di garantire le **condizioni abilitanti per una crescita duratura nel tempo** grazie all'offerta di servizi di qualità

SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

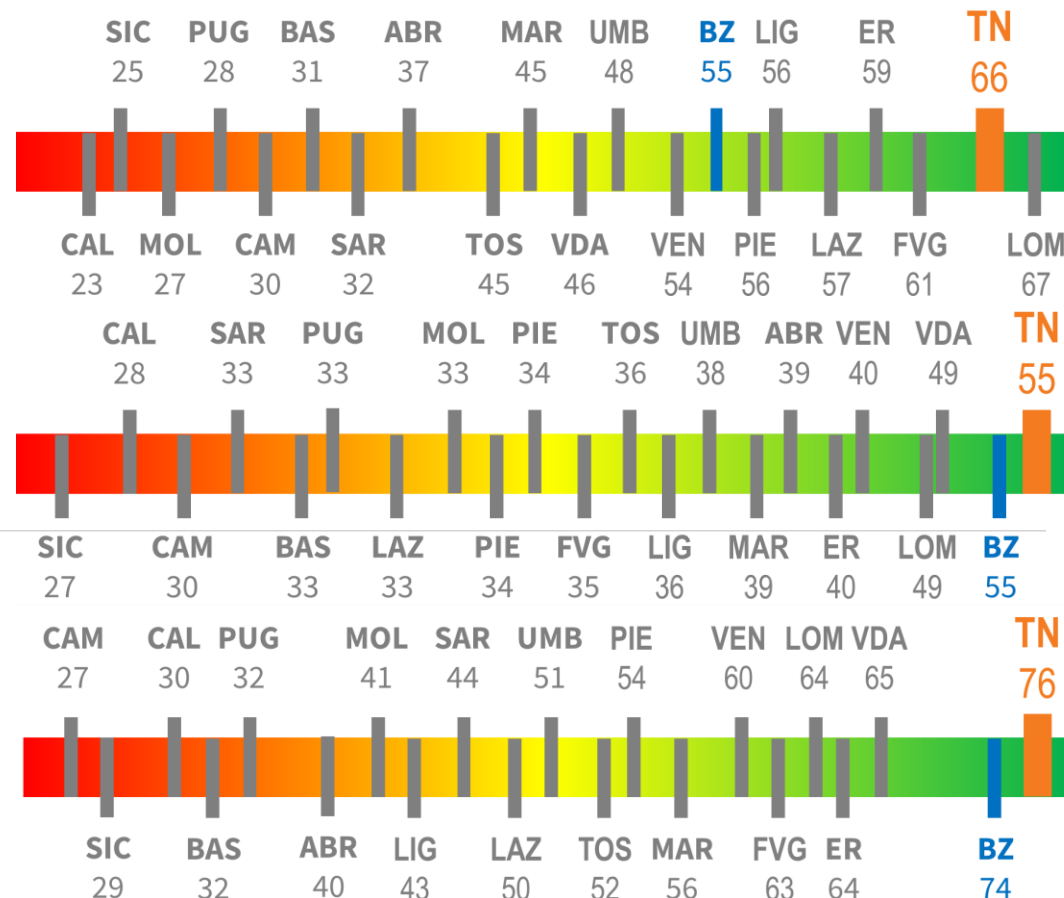
1° IN ITALIA

Indicatori relativi alla capacità del sistema di **gestire in modo efficace ed efficiente le risorse e i servizi per cittadini e imprese** garantendo la **tutela del territorio** e promuovendo **pratiche responsabili** nel settore produttivo

SOSTENIBILITÀ SOCIALE

1° IN ITALIA

Indicatori relativi al livello di **inclusione, tutela e partecipazione** delle diverse fasce della popolazione all'interno delle principali dimensioni della **sfera sociale e lavorativa** nel settore pubblico e privato



LA VISTA DI INSIEME: IL TRENINO CRESCE O CONSOLIDA IL SUO POSIZIONAMENTO RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE NEL 67% DEI KPI CONSIDERATI

Il Trentino **cresce o consolida il suo posizionamento rispetto all'ANNO PRECEDENTE** nel **67%** dei KPI analizzati nel *Tableau de Bord* della Sostenibilità:

- In **18 su 25** indicatori (**72%**) della dimensione **SOSTENIBILITÀ ECONOMICA** (tra cui V.A. *pro capite*, reddito disponibile lordo, spesa turistica per abitante, *export* per abitante, % degli impieghi bancari delle aziende non finanziarie sul PIL, produttività delle imprese, tasso di occupazione, incidenza % dei giovani sulle assunzioni, incidenza di laureati STEM, tasso di partecipazione a formazione continua, occupazione nei settori manifatturieri ad alta tecnologia e nei settori dei servizi ad elevata intensità di conoscenza e ad alta tecnologia, contributi alle imprese e durata dei procedimenti civili)
- In **21 su 25** indicatori (**84%**) della dimensione **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE** (tra cui uso di acqua *pro-capite*, tasso di raccolta differenziata dei rifiuti urbani, % dei rifiuti urbani in discarica, diffusione di autovetture a basse emissioni, uso del trasporto pubblico, disponibilità di verde urbano per abitante e diffusione degli agriturismi)
- In **11 su 25** indicatori (**44%**) della dimensione **SOSTENIBILITÀ SOCIALE** (tra cui speranza di vita alla nascita, conciliazione dei tempi vita-lavoro, tasso di occupazione femminile, amministratori comunali di sesso femminile, incidenza di giovani NEET, disuguaglianza nella distribuzione del reddito, spesa previdenziale *pro capite* per popolazione over 65 e spesa media per abitazione in rapporto al reddito medio mensile)

LA VISTA DI INSIEME: IL TRENINO CRESCE O CONSOLIDA IL SUO POSIZIONAMENTO RISPETTO AL 2019 NEL 63% DEI KPI CONSIDERATI

Il Trentino **cresce o consolida il suo posizionamento rispetto all'anno pandemico (2019)** nel **63%** dei KPI analizzati :

- In **16 su 25** indicatori (**64%**) della dimensione **SOSTENIBILITÀ ECONOMICA** (tra cui V.A. *pro capite*, reddito disponibile lordo, Variazione del reddito dei laureati rispetto ai diplomati, *export* per abitante, propensione all'imprenditorialità, produttività delle imprese, tasso di occupazione, incidenza % dei giovani sulle assunzioni, tasso di partecipazione a formazione continua, occupazione nei settori manifatturieri ad alta tecnologia e nei settori dei servizi ad elevata intensità di conoscenza e ad alta tecnologia e contributi alle imprese)
- In **20 su 25** indicatori (**80%**) indicatori della dimensione **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE** (tra cui uso di acqua *pro-capite*, perdite idriche, tasso di raccolta differenziata dei rifiuti urbani, % dei rifiuti urbani in discarica, diffusione di autovetture a basse emissioni, uso del trasporto pubblico, potenza efficiente lorda rinnovabile per abitante, disponibilità di verde urbano per abitante e diffusione degli agriturismi)
- In **11 su 25** indicatori (**44%**) della dimensione **SOSTENIBILITÀ SOCIALE** (tra cui speranza di vita alla nascita, conciliazione dei tempi vita-lavoro, tasso di occupazione femminile, imprese che migliorano il benessere dei dipendenti, amministratori comunali di sesso femminile, incidenza di giovani NEET e furti in abitazione)

NEL 20% DEGLI INDICATORI DEL *TABLEAU DE BORD* (15 KPI SU 75), IL TRENTINO È IN 1° POSIZIONE RISPETTO AGLI ALTRI TERRITORI...

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA		SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE		SOSTENIBILITÀ SOCIALE	
Partecipazione alla formazione continua (%)	10,8%	Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%)	80,5%	Speranza di vita alla nascita (anni)	84,6
Imprese che hanno svolto attività di formazione (%)	30,0%	Disponibilità di verde urbano (m ² per ab.)	402,2	Incidenza dei giovani NEET* (valori % sulla fascia 15 – 34 anni)	9,7%
Start-up innovative (% sul totale delle nuove società)	7,7%	Numero di organizzazioni/impresе EMAS (per 10.000 attive)	12	Dipendenti con bassa paga* (valori %)	6,1%
Contributi alle imprese (Euro <i>pro capite</i>)	460,4	Diffusione della bioedilizia (% di fatturato sul totale naz.)	23,4%	Persone che hanno finanziato associazioni (%)	21,2%
Imposizione fiscale sui cittadini* (Aliquota IRPEF)	0,1%	Edifici con certificazione energetica APE (% di certif. A – B)	31,1%	Persone che hanno fatto volontariato (%)	18%

Nel **29,3%** degli indicatori il Trentino si posiziona nella **Top 3** rispetto alle altre Regioni

(*) Reverse indicator

...MA NELL'8% DEGLI INDICATORI (6 KPI SU 75) IL TRENTINO RIENTRA NELLE ULTIME 5 POSIZIONI SU SCALA NAZIONALE

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

SOSTENIBILITÀ SOCIALE

Difficoltà di reperimento dei lavoratori* (% sulle assunzioni)	55,1% (20° posto)	Uso di acqua <i>pro capite</i> * (litri per abitante erogati al giorno)	329 (20° posto)	Amministratori comunali con meno di 40 anni (valori %)	21% (19° posto)
Incidenza dei giovani sulle assunzioni (% sulle assunzioni)	26,6% (18° posto)				
Laureati STEM (per 1.000 residenti 20 - 29 anni)	14,2% (18° posto)				
Famiglie coperte dalla rete FTTC (valori %)	42% (19° posto)				

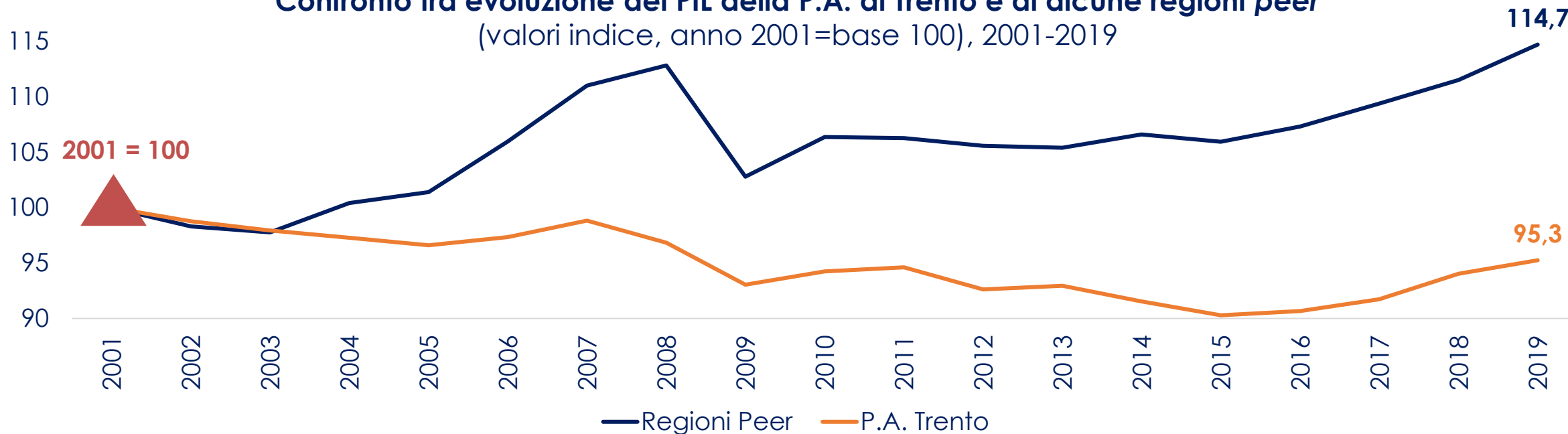
(*) Reverse indicator

Un approfondimento specifico per l'edizione 2024 di DuemilaTrentino, anche sulla base della lettura proveniente dal *Tableau de Bord*, ha riguardato il **ruolo** e le **sfide** che oggi si presentano per il **sistema industriale e manifatturiero** regionale

LA FOTOGRAFIA DI LUNGO TERMINE: NEGLI ULTIMI 20 ANNI FINO ALLA PANDEMIA IL TRENTINO È CRESCIUTO MENO E HA PERSO COMPETITIVITÀ VS. I SUOI PEER EUROPEI

Confronto tra evoluzione del PIL della P.A. di Trento e di alcune regioni peer

(valori indice, anno 2001=base 100), 2001-2019



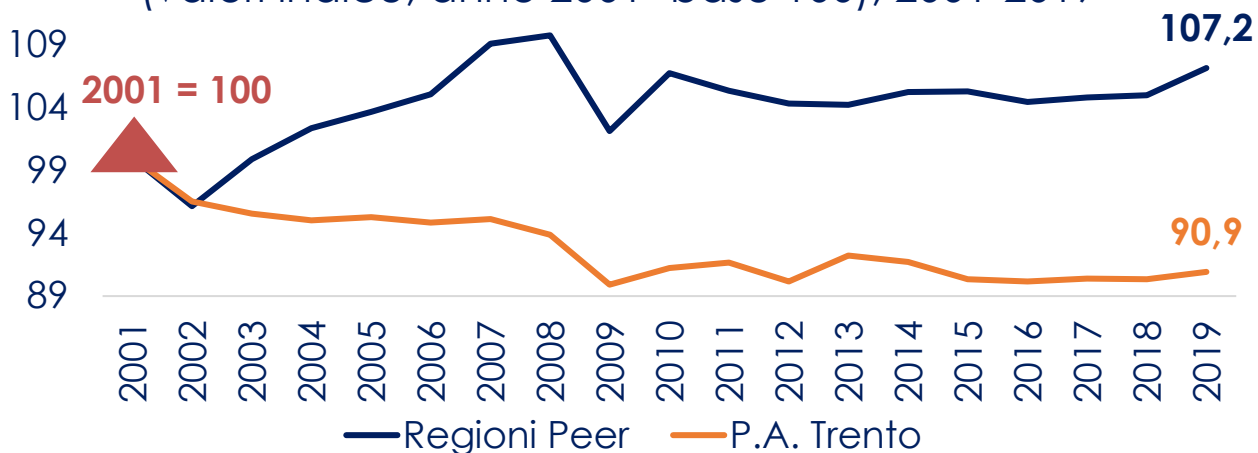
Dal **2001** al **2019** il PIL *pro capite* del **Trentino** è diminuito del **4,7%**, al contrario delle **Regioni peer** che hanno registrato una crescita del **14,7%**

N.B. le Regioni peer qui considerate sono 10 regioni: Wiener Umland/Südteil (Austria), Arr. Antwerpen e Arr. Nivelles (Belgio), Böblingen e Kreisfreie Stadt Braunschweig (Germania), Itaca, Cefalonia e Beozia (Grecia), Mid-West (Irlanda), Overig Groningen e IJmond (Paesi Bassi). Sono state considerate queste Regioni in quanto possiedono caratteristiche simili (in termini di popolazione e PIL pro capite) a quelle del Trentino

...E, NELLO STESSO PERIODO IL TRENTO HA REGISTRATO UNA RIDUZIONE DELLA PRODUTTIVITÀ DEL -9,1% (VS. +7,2% MEDIO DELLE REGIONI PEER EUROPEE)

Confronto tra evoluzione della produttività della P.A. di Trento e di alcune regioni peer

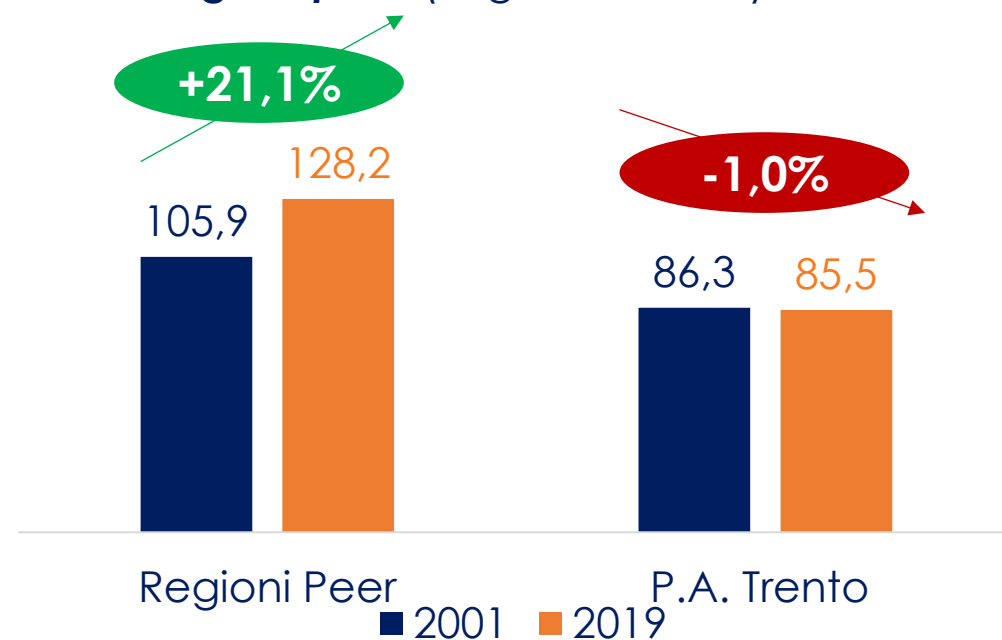
(valori indice, anno 2001=base 100), 2001-2019



Tra il 2001 e il 2019, a fronte di una **crescita** della **produttività** da parte delle Regioni peer del **7,2%**, il **Trentino** registra una **decrescita** del **-9,1%**

Evoluzione della produttività del settore industriale e delle costruzioni: confronto tra la P.A. di Trento e alcune regioni peer

(migliaia di Euro), 2001 e 2019

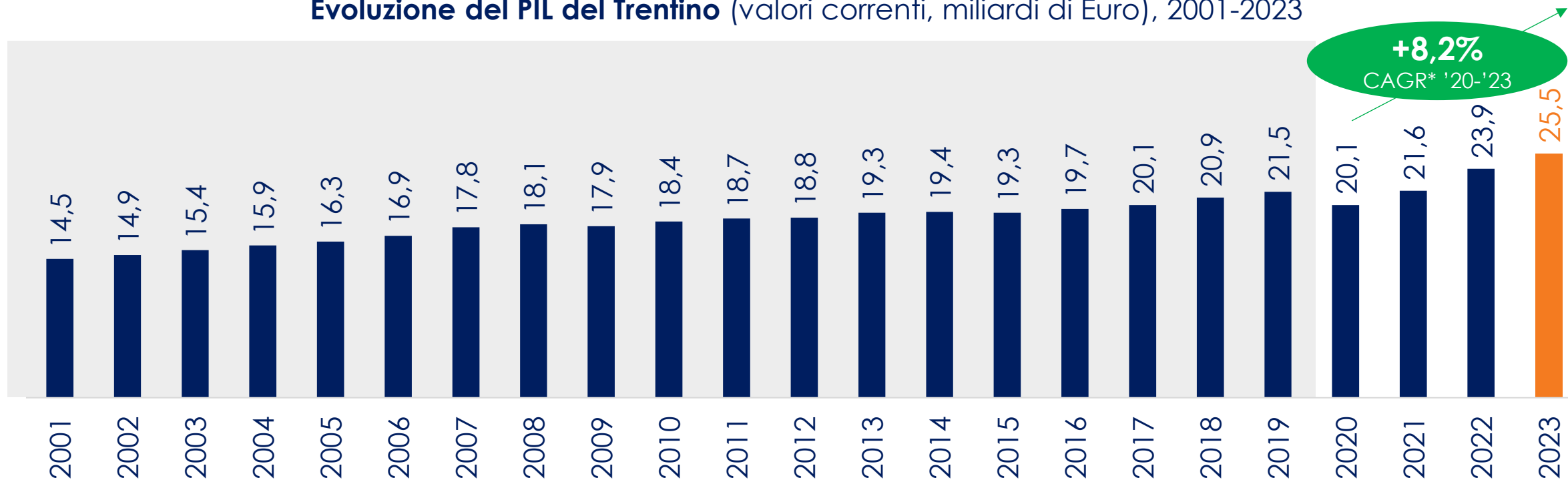


Nota: i territori peer considerati sono 10 regioni europee: Wiener Umland/Südteil (Austria), Arr. Antwerpen e Arr. Nivelles (Belgio), Böblingen e Kreisfreie Stadt Braunschweig (Germania), Itaca, Cefalonia e Beozia (Grecia), Mid-West (Irlanda), Overig Groningen e IJmond (Paesi Bassi). Sono state considerate queste Regioni in quanto possiedono caratteristiche simili (in termini di popolazione e PIL pro capite) a quelle del Trentino.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati OCSE, «Rimettere in carreggiata la crescita della produttività del Trentino», 2024

UNA BUONA NOTIZIA: DAL PICCO PANDEMICO (2020), IL TRENTINO È TORNATO A CRESCERE

Evoluzione del PIL del Trentino (valori correnti, miliardi di Euro), 2001-2023

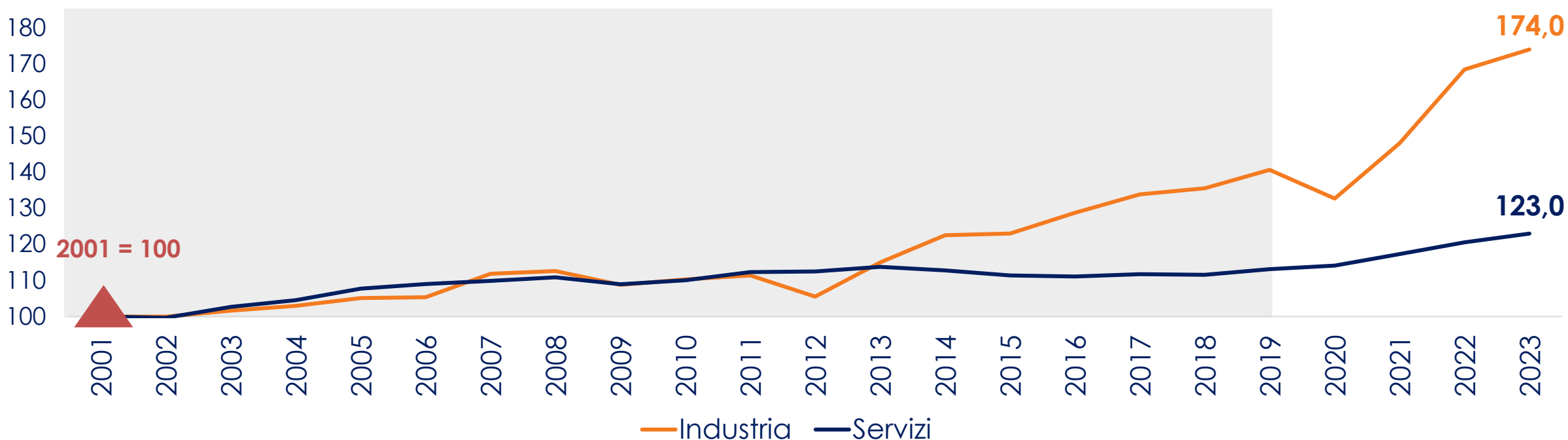


Il Trentino registra una crescita del **PIL** nel periodo post – pandemico dell'**8,2%** annuo, superiore rispetto sia alla **media Italia (7,8%)** che alla **media del Nord-Est (8,0%)**

(*) CAGR: tasso annuo di crescita composto.

IN PARTICOLARE, È IL SETTORE INDUSTRIALE AD AVER GUIDATO LA CRESCITA DELLA PRODUTTIVITÀ

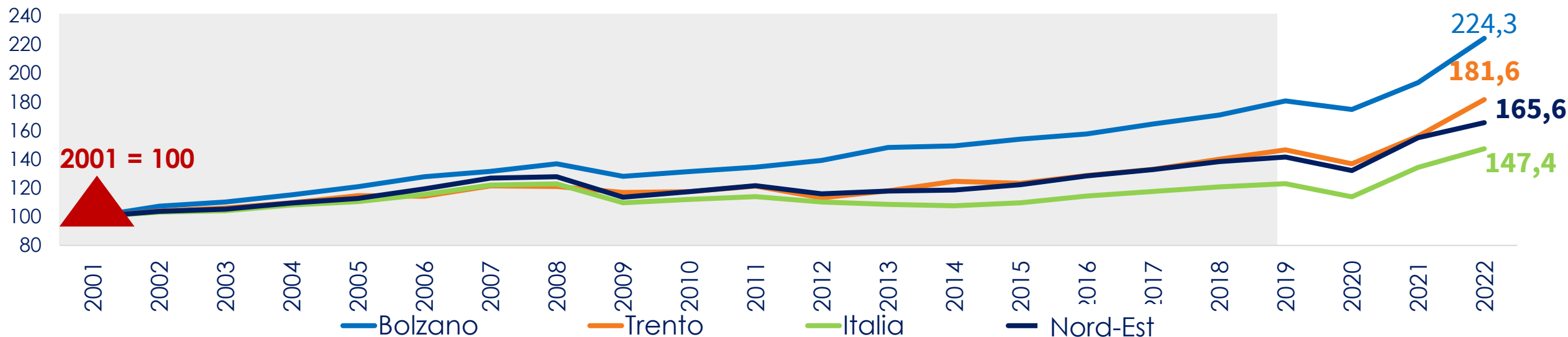
Evoluzione della produttività nella P.A. di Trento: confronto tra Industria in senso stretto* e costruzioni e servizi (numero indice; anno 2001= base 100), 2001-2023^e



(*) L'aggregato «Industria in senso stretto» comprende le sezioni di attività economica 'B' (Estrazione di minerali da cave e miniere), 'C' (Attività manifatturiere), 'D' (Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata) ed 'E' (Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento).

IL SISTEMA INDUSTRIALE ALLARGATO DEL TRENTO HA MOSTRATO UNA MAGGIORE RESILIENZA NELLA FASE POST-PANDEMICA VS. ITALIA E NORD-EST...

Evoluzione del Valore Aggiunto dell'industria in senso stretto* e delle costruzioni: confronto tra le P.A. di Trento e Bolzano, Italia e Nord-Est (numero indice, anno 2001 = 100), 2001-2022



VAR. % 2017 - 2019

- Bolzano: +9,9%
- Trento: **+10,1%**
- Nord - Est: +6,6%
- Italia: +4,6%

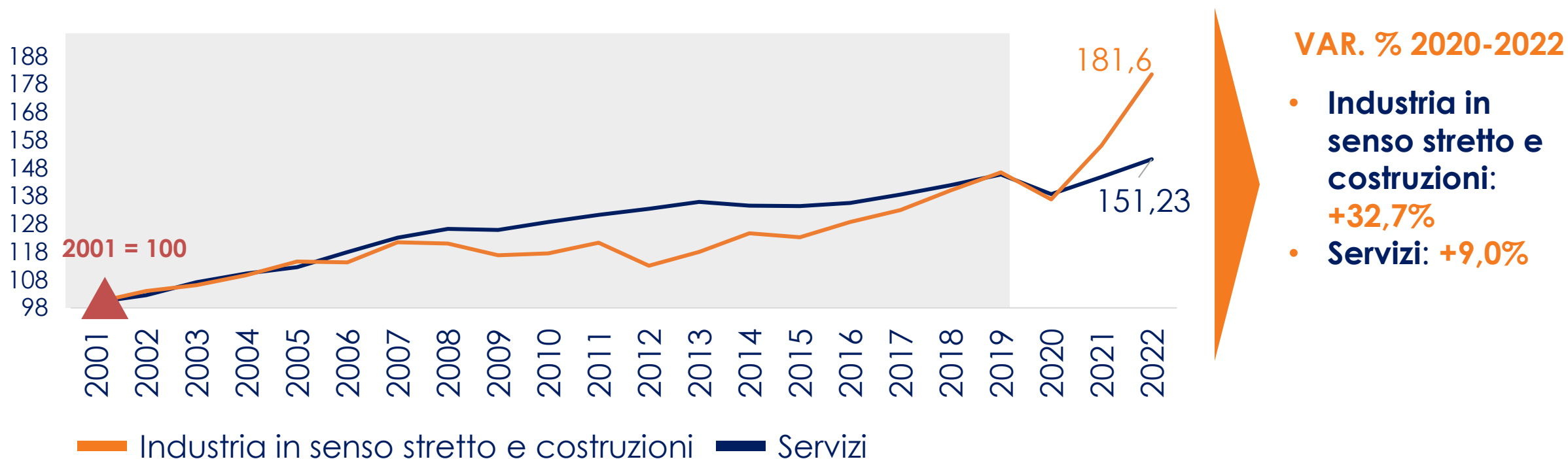
VAR. % 2020 - 2022

- Bolzano: +28,4%
- Trento: **+32,7%**
- Nord - Est: +25,3%
- Italia: +29,3%

(*) L'aggregato «Industria in senso stretto» comprende le sezioni di attività economica 'B' (Estrazione di minerali da cave e miniere), 'C' (Attività manifatturiere), 'D' (Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata) ed 'E' (Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento).

...ANCHE RISPETTO ALLA *PERFORMANCE* DEL SETTORE TERZIARIO (+37,1 P.P.)

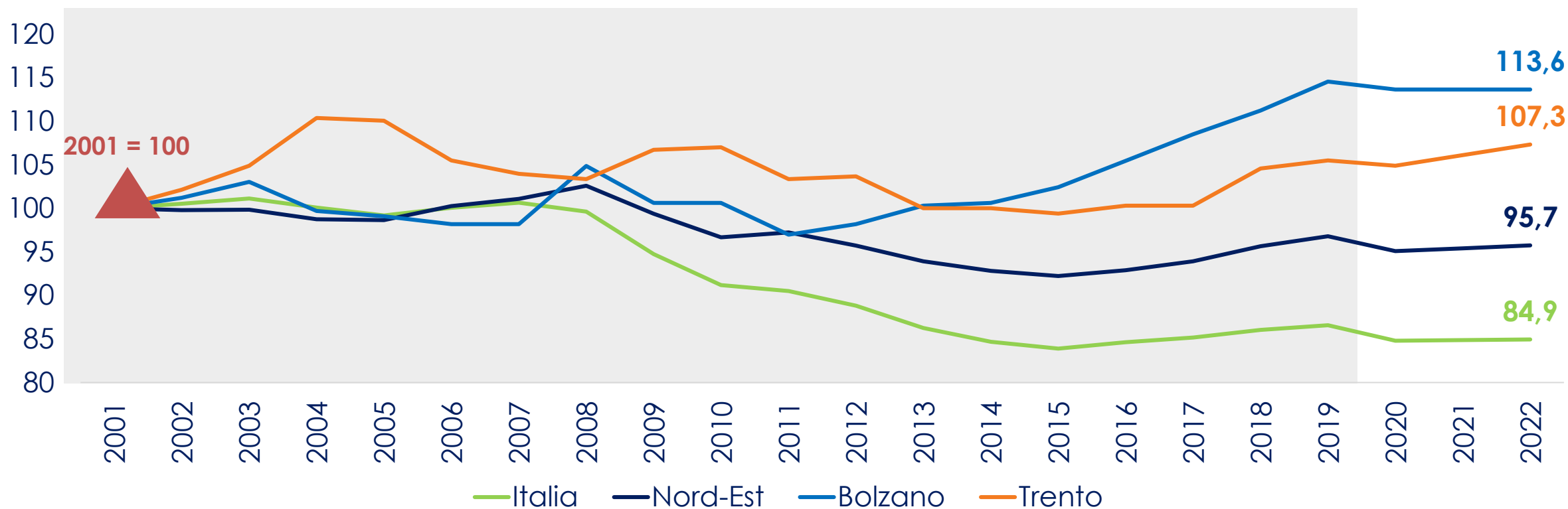
Evoluzione del Valore Aggiunto nella P.A. di Trento: confronto tra industria in senso stretto* e costruzioni e servizi (numero indice; anno 2001 = base 100), 2001-2022



(*) L'aggregato «Industria in senso stretto» comprende le sezioni di attività economica 'B' (Estrazione di minerali da cave e miniere), 'C' (Attività manifatturiere), 'D' (Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata) ed 'E' (Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento).

LA MANIFATTURA HA SAPUTO MANTENERE UNA RESILIENZA ANCHE SUL FRONTE OCCUPAZIONALE, PIÙ DELLA MEDIA ITALIANA E DEL NORD - EST

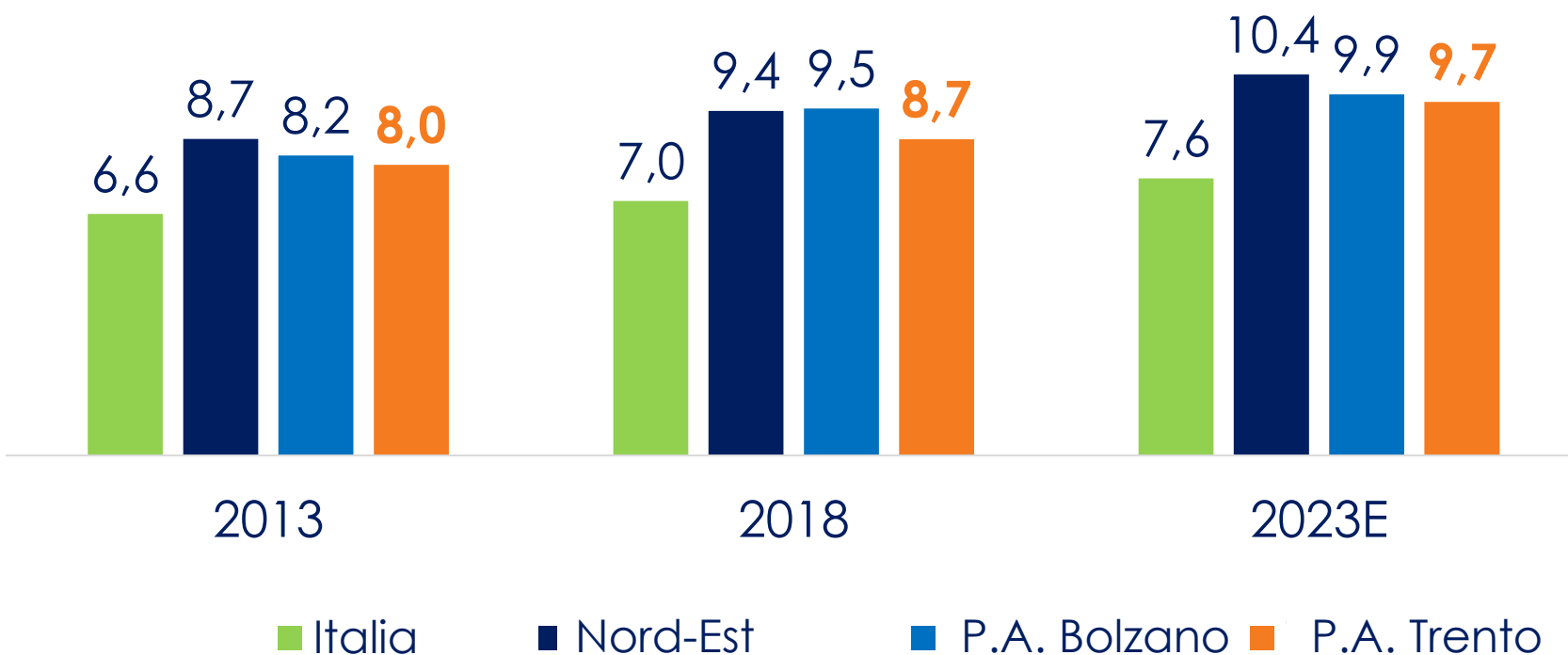
Andamento del numero di occupati nel settore manifatturiero in Trentino, Alto Adige, Nord-Est e Italia
(numero indice; anno 2001= base 100), 2001-2022



Nota: ultimi dati disponibili al 2022 a livello settoriale. Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2024

LE DIMENSIONI MEDIE DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE TARENTINE SONO PROGRESSIVAMENTE AUMENTATE NELL'ULTIMO DECENNIO

Numero medio di occupati per impresa nel settore manifatturiero in Trentino, Alto Adige, Nord-Est e Italia (unità), confronto tra 2013, 2018 e 2023^e



Il numero medio di addetti per le imprese manifatturiere è aumentato del:

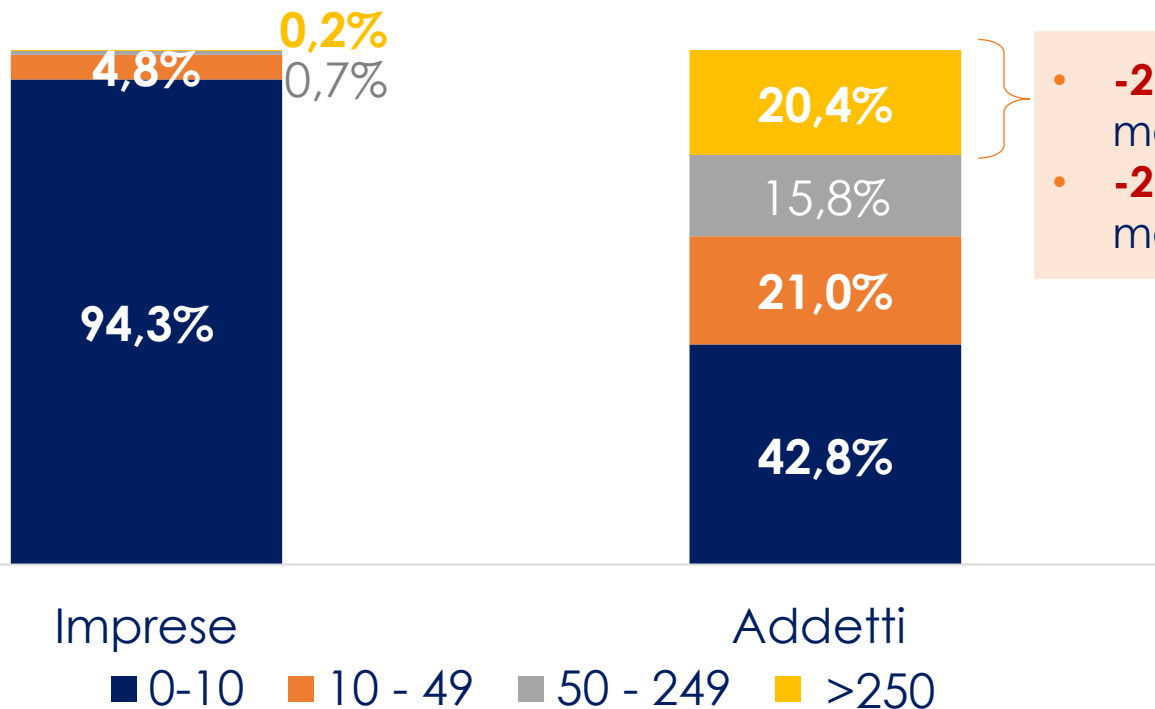
- **+21,2%** a Trento
- **+20,7%** a Bolzano
- **+19,5%** nel Nord – Est
- **+15,1%** in Italia

■ Italia ■ Nord-Est ■ P.A. Bolzano ■ P.A. Trento

Nota: rapporto tra numero di occupati su numero di imprese registrate nel settore manifatturiero.

NONOSTANTE LA LIMITATA PRESENZA DI GRANDI IMPRESE INDUSTRIALI NEL TERRITORIO, QUESTE OCCUPANO PIÙ DI 1/5 DELLA FORZA LAVORO

Confronto tra numero di addetti e numero di imprese per classe dimensionale delle aziende del Trentino (tutti i settori; valori %), ultimi dati disponibili



- **-2,8 p.p.** vs. media Italia
- **-2,7 p.p.** vs. media Nord-Est

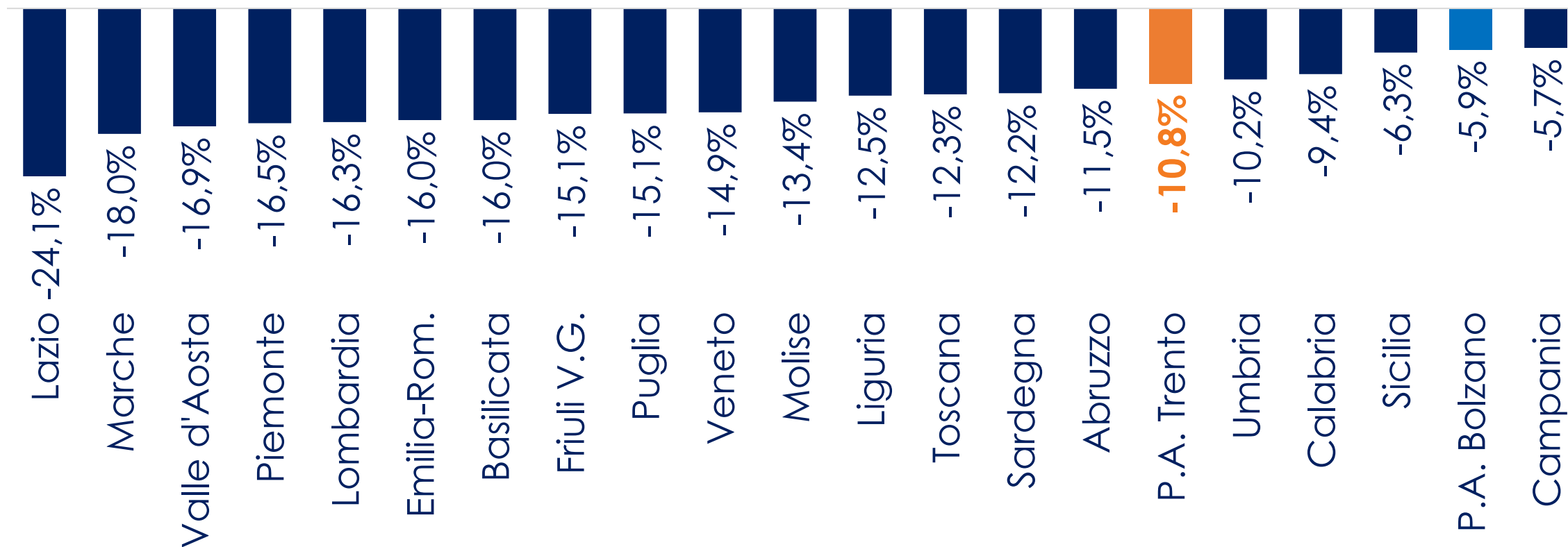
Focus: settore industriale in Trentino

Classe dim.	Imprese	Addetti
0 – 9	2.853	7.378
10 – 49	505	10.197
50 – 249	106	10.676
>250	16	7.212

Nel settore industriale con **>250 addetti** sono il **0,4%** del totale ma occupano il **20,3%** della forza lavoro

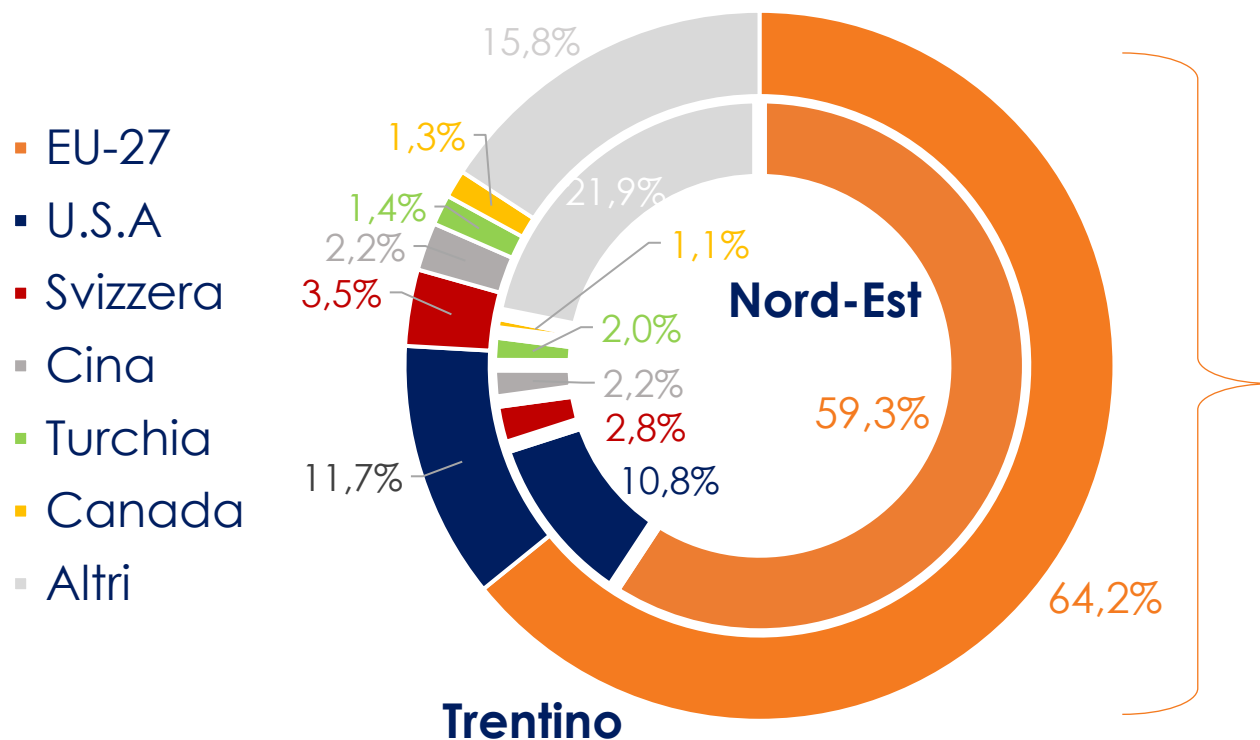
IN QUESTO QUADRO POSITIVO CI SONO ALCUNI PUNTI DI ATTENZIONE: TRA 2013 E 2023 SI È PERSO QUASI L'11% DELLE AZIENDE MANIFATTURIERE (CON UN TASSO DOPPIO VS. BOLZANO)

Variazione del numero di imprese manifatturiere registrate:
confronto tra le Regioni e le Province autonome italiane (%), 2013-2023



SUL FRONTE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE IL SISTEMA IMPRENDITORIALE TRENINO È ANCORA MOLTO DIPENDENTE DAL MERCATO EUROPEO

Ripartizione dell'export del Trentino (grafico esterno) e del Nord-Est (grafico interno) : principali mercati (valori %), 2023

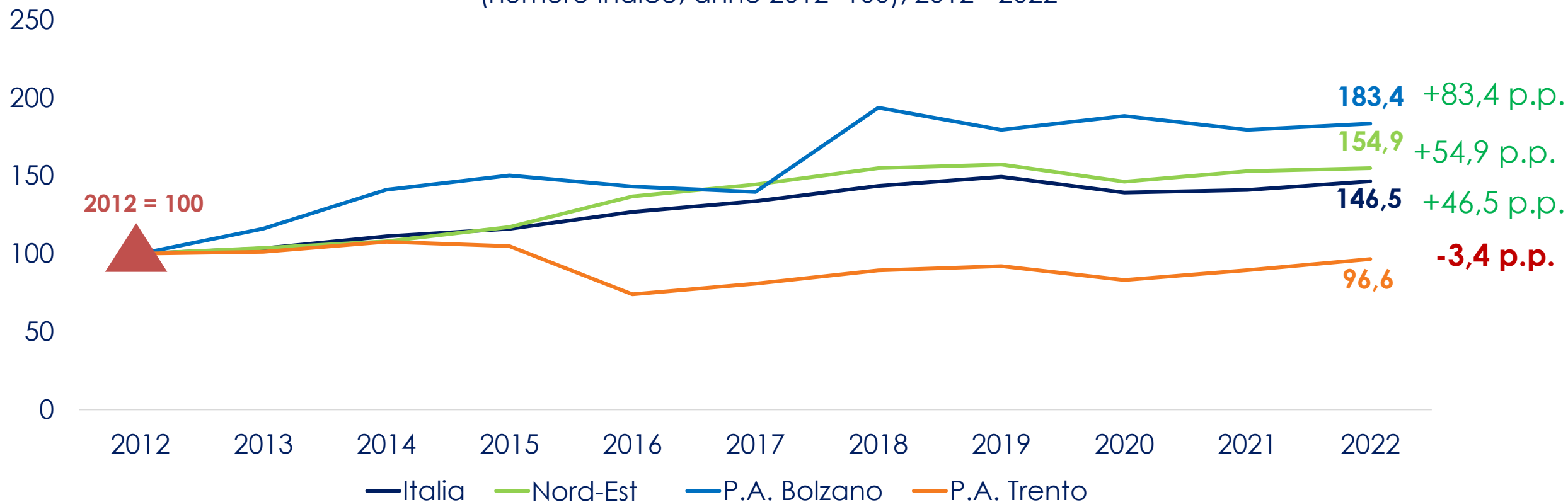


Nell' UE-27 (~ €3,4 mld su 5,3 mld di export totali) l'export del Trentino si concentra in:

- **Germania (24,9%)**
- **Francia (15,2%)**
- **UK (12,3%)**

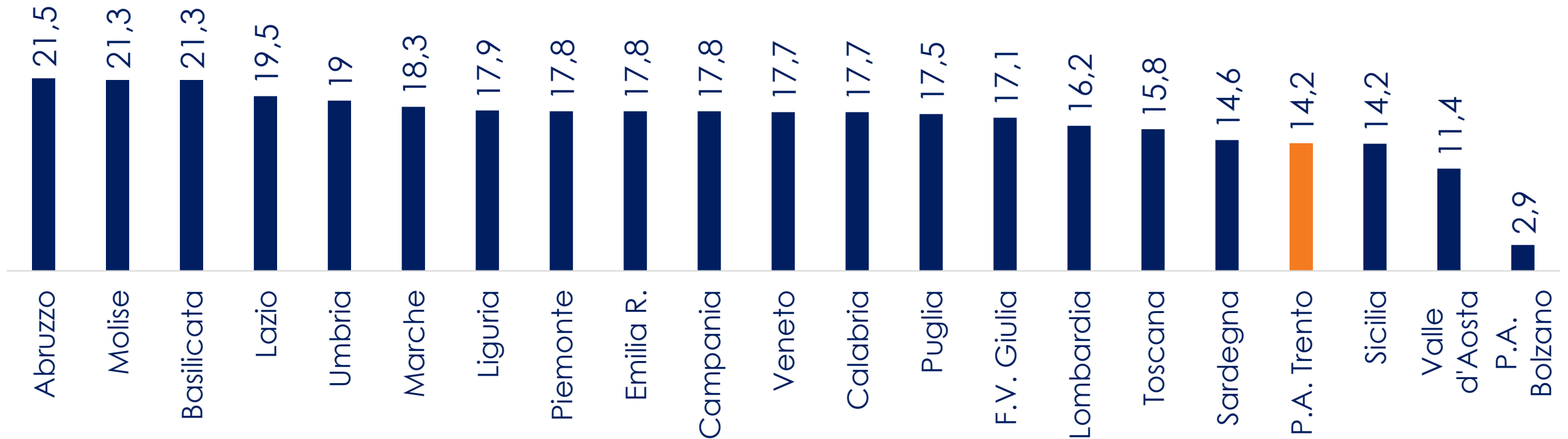
LA SPESA IN R&S DELLE IMPRESE SI È CONTRATTA NEGLI ULTIMI ANNI, RIMANENDO AL DI SOTTO DELLA MEDIA ITALIANA E DEL NORD-EST...

Andamento della spesa in R&S delle imprese in Trentino, Alto Adige, Nord-Est e Italia
(numero indice, anno 2012=100), 2012 - 2022



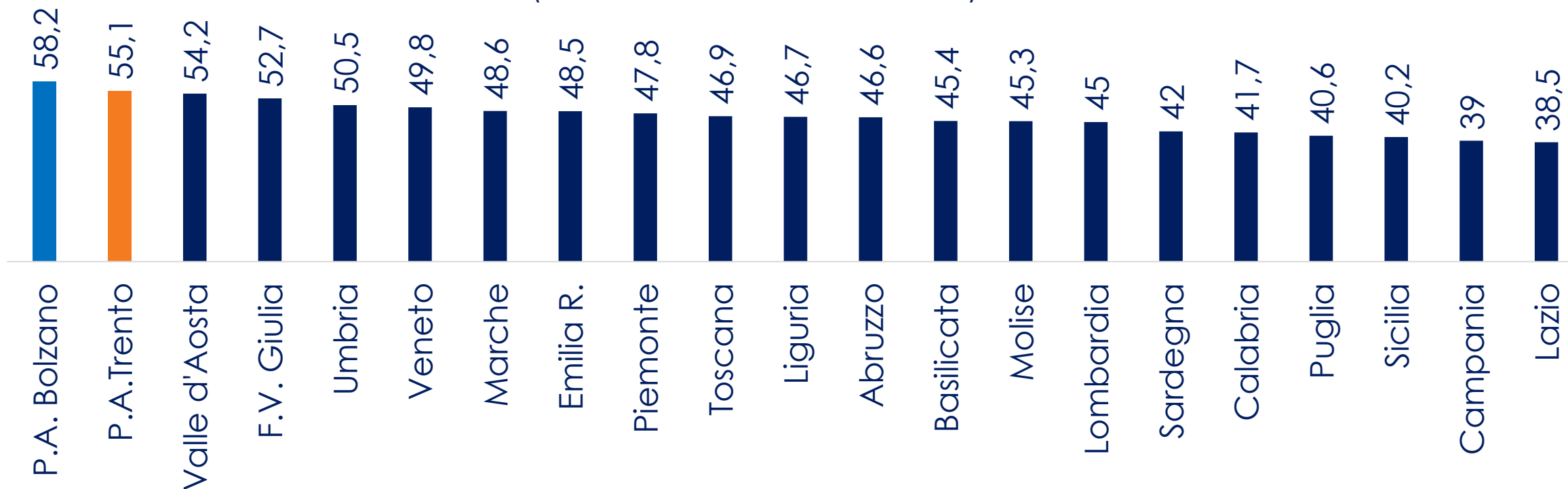
...E IL TRENTINO MOSTRA ANCORA UN RIDOTTO NUMERO DI LAUREATI STEM (AL QUARTULTIMO POSTO IN ITALIA)

Laureati STEM nelle Regioni e Province autonome italiane (per 1.000 residenti di 20-29 anni), 2021



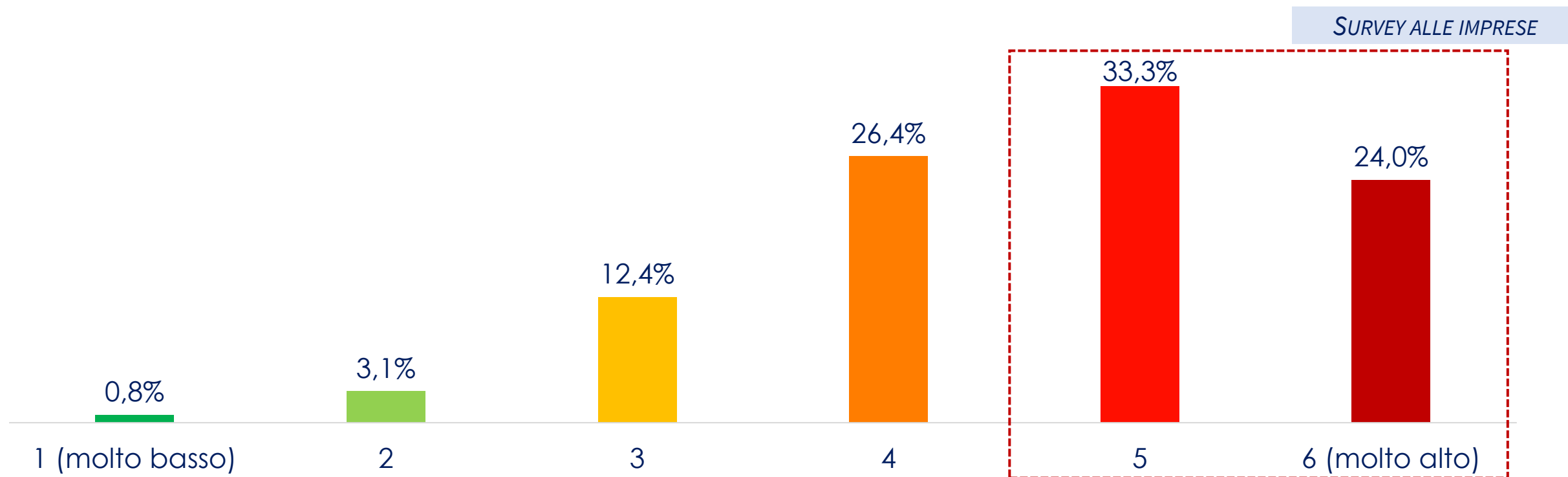
INOLTRE, IL TRENTINO È IL SECONDO TERRITORIO IN ITALIA (DIETRO ALL'ALTO ADIGE) PER DIFFICOLTÀ NEL REPERIRE LAVORATORI...

Entrate di difficile reperimento nelle Regioni e Province autonome italiane
(valori % sul totale delle entrate), 2023



...E TALE SITUAZIONE È CONFERMATA DA PIÙ DELLA METÀ DELLE IMPRESE COINVOLTE NELLA *SURVEY* 2024 DI DUEMILATRENTINO

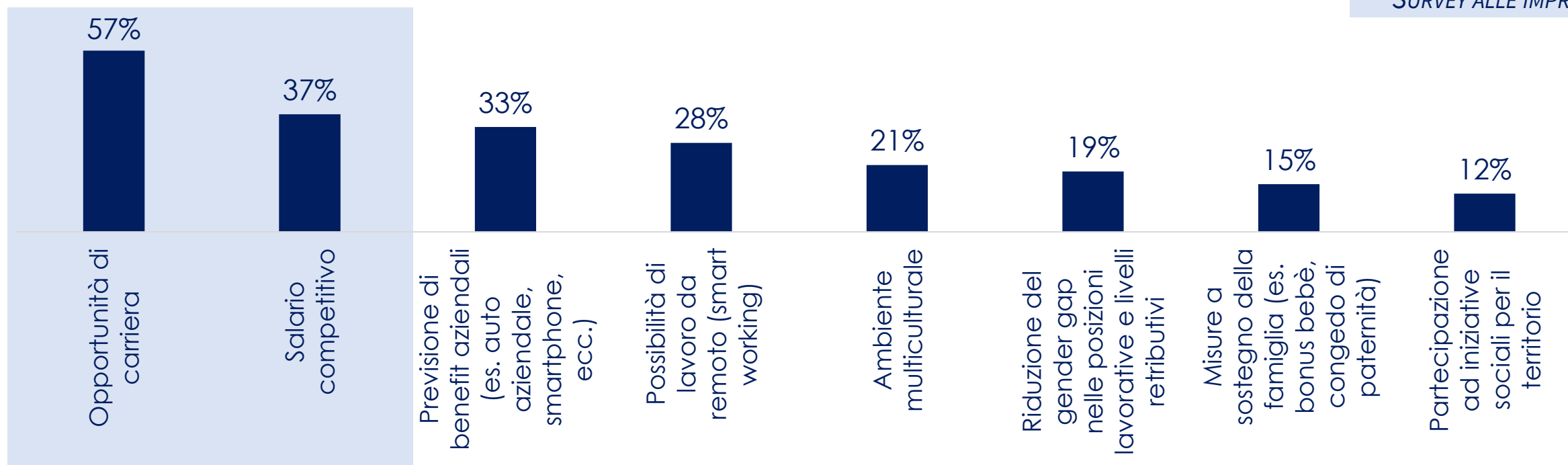
Risposte alla domanda: «Su una scala da 1 (molto basso) a 6 (molto alto), che livello di difficoltà riscontra la Sua azienda nel reperire personale con le competenze adeguate?» (valori % sul totale del campione), 2024



PER POTENZIARE L'ATTRATTIVITÀ, LE AZIENDE TARENTINE DICHIARANO DI METTERE A DISPOSIZIONE OPPORTUNITÀ DI CARRIERA E LIVELLI SALARIALI COMPETITIVI...

Risposte alla domanda «Come la Sua azienda cerca di rendersi più attrattiva nei confronti di un giovane neoassunto?» (valori % sul totale delle risposte, risposta multipla fino ad un massimo di 3 opzioni), 2024

SURVEY ALLE IMPRESE



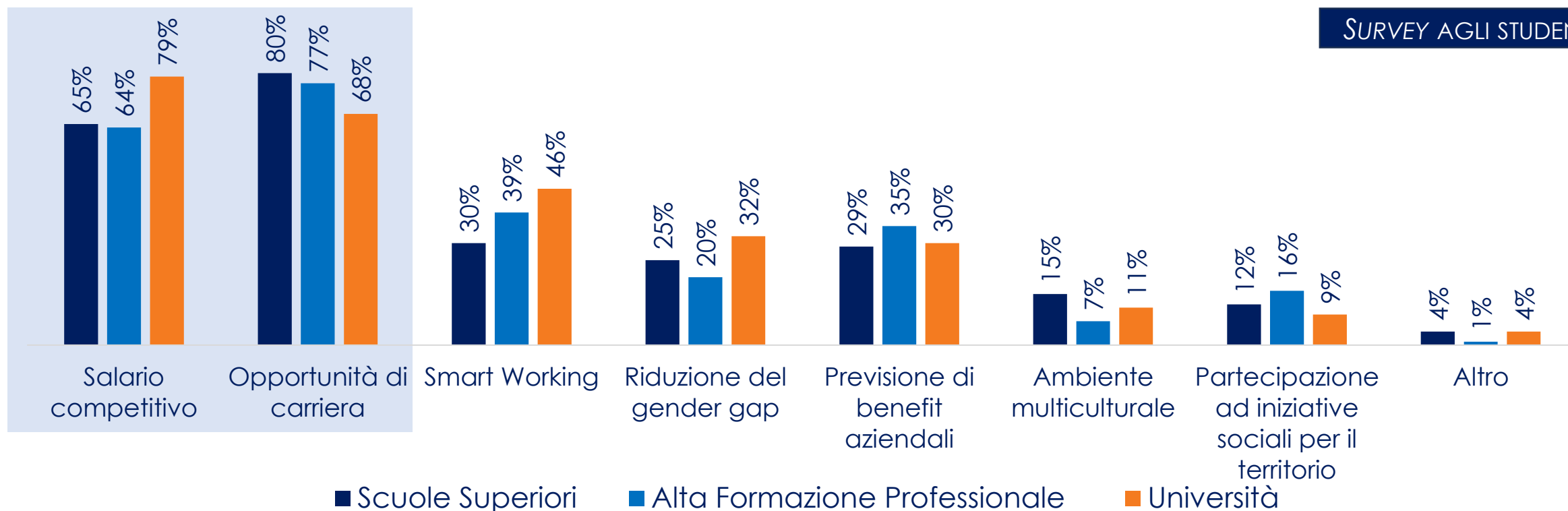
Fonte: risultati della survey TEHA Group e Confindustria Trento alle imprese associate a Confindustria Trento, 2024

Con la collaborazione di:

...ASPETTI CHE ANCHE SECONDO LA MAGGIOR PARTE DEGLI STUDENTI NON POSSONO MANCARE AFFINCHÉ UN'IMPRESA RISULTI ATTRATTIVA VERSO I NEOASSUNTI

Risposte alla domanda: «Cosa **NON** dovrebbe mancare in un'azienda per essere attrattiva nei confronti di un **giovane?**» (valori % sul totale delle risposte, risposta multipla fino ad un massimo di 3 opzioni), 2024

SURVEY AGLI STUDENTI



10 x 10

Per indirizzare le opportunità di sviluppo del territorio e affrontare le sfide più urgenti, il percorso 2024 di DuemilaTrentino ha portato alla redazione di un **Manifesto** che delinea le linee guida per **rafforzare l'attrattività delle imprese e del territorio**

IL LAVORO DI ELABORAZIONE DELLE LINEE GUIDA HA RACCOLTO I RISULTATI EMERSI DAI DUE TAVOLI DI LAVORO 2024 DI DUEMILATRENTINO



Provincia autonoma di Trento

Assessore allo Sviluppo Economico, Ricerca e Lavoro **Achille Spinelli**

Vice Presidente e Assessore all'istruzione, cultura e sport, politiche per la famiglia, per i giovani e per le pari opportunità
Francesca Gerosa



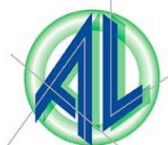
BANCA D'ITALIA



Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari
Provincia Autonoma di Trento



UNIVERSITÀ DI TRENTO



Agenzia del Lavoro



CSV TRENTO

OGNI PROPOSTA DEL MANIFESTO SI SVILUPPA IN 4 AREE

RAZIONALE

Rappresenta la logica e la giustificazione alla base di ogni raccomandazione del Manifesto, spiegando perché questa specifica macro-area d'intervento sia importante per l'attrattività delle aziende o del territorio e come si allinea agli obiettivi generali del Manifesto stesso

AZIONI DA METTERE IN PRATICA

Ogni ambito d'intervento è declinato in più azioni concrete che si possono compiere nell'ottica di mettere in atto le azioni promosse dal Manifesto

KPI DI MONITORAGGIO

Per ogni ambito d'intervento sono stati individuati KPI da monitorare nel tempo per presidiare il livello di *compliance* delle imprese e del territorio rispetto alle raccomandazioni del Manifesto

ESEMPI DI AZIONI SVOLTE E *BEST PRACTICE* NEL TERRITORIO

Sono stati mappati gli strumenti (già messi in atto da Confindustria Trento o disponibili a livello nazionale/internazionale) per supportare le imprese nel realizzare le azioni del manifesto ed esempi di *best practice* presenti sul territorio che possono essere di ispirazione per le imprese e per la comunità

LE AZIONI DEL MANIFESTO PER RAFFORZARE L'ATTRATTIVITÀ DELLE IMPRESE E DEL TERRITORIO DEL TRENTO

LE 10 AZIONI PER LE IMPRESE

1. Ridurre l'impronta carbonica dei processi
2. Introdurre pratiche di economia circolare
3. Adottare piani di mobilità sostenibile a livello aziendale o interaziendale
4. Favorire l'occupazione femminile, l'inclusione e l'equità lavorativa
5. Promuovere sistemi di *welfare* e *wellbeing* aziendali
6. Compiere azioni di impegno sociale per la comunità
7. Realizzare la transizione digitale in chiave 5.0
8. Aumentare la quota di internazionalizzazione
9. Perseguire la crescita dimensionale, anche attraverso reti di impresa e aggregazioni
10. Potenziare formazione continua e collaborazioni con scuole e università

LE 10 AZIONI PER IL TERRITORIO

1. Incentivare e promuovere pratiche sostenibili e di tutela delle risorse naturali
2. Attivare un piano casa per i lavoratori e le loro famiglie
3. Rafforzare la viabilità e il trasporto pubblico per la mobilità di lavoratori e merci
4. Innovare il modello della sanità attraverso telemedicina e nuove tecnologie
5. Offrire servizi di supporto all'occupazione femminile e alla genitorialità
6. Introdurre percorsi di integrazione per lavoratori stranieri
7. Puntare su un sistema educativo e formativo di eccellenza e interconnesso con le imprese
8. Creare e rafforzare aree produttive funzionali e poli dell'innovazione strategici
9. Digitalizzare la P.A. e favorire la semplificazione delle procedure
10. Sviluppare un sistema educativo plurilingue e una complessiva offerta culturale di respiro internazionale

IL MANIFESTO DÀ UNA RISPOSTA CONCRETA ALLE 6 DOMANDE FONDAMENTALI DELL'ATTRATTIVITÀ TERRITORIALE

1. Perché un'**impresa** dovrebbe insediarsi qui e non altrove?
2. Perché un'**impresa** già presente dovrebbe decidere di rimanervi?
3. Perché un contribuente/famiglia dovrebbe decidere di risiedere e contribuire qui e non altrove?
4. Perché un **talento** dovrebbe decidere di lavorare qui e non altrove?
5. Perché un **turista** dovrebbe scegliere di venire qui e non altrove?
6. Perché uno **studente** dovrebbe venire qui a studiare?

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Lorenzo Tavazzi

Senior Partner e Responsabile Scenari e Intelligence
TEHA Group

lorenzo.tavazzi@ambrosetti.eu

www.ambrosetti.eu

Dal 2013 TEHA Group è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale (fonte: "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania).

TEHA Group è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 147 realtà Top Employer 2024 in Italia

